

Modèle de Stevenson Base-1

Corpus analysé

- Les Organisations Bientraitantes Stevenson 17 10 2016 avec couverture.pdf
- Neurosciences et Sociétés Plurielles Stevenson 21 09 28 copie.pdf
- Dynamique de la Bientraitance 050313.pdf

Analyse des trois ouvrages

1. Thèse d'ensemble

Les trois ouvrages constituent un ensemble cohérent qui développe progressivement le modèle de Stevenson.

La Dynamique de la Bientraitance introduit l'idée fondatrice : la bientraitance et la maltraitance modifient le **sentiment d'autonomie** d'une personne. Ce sentiment dépend de la capacité à maintenir ou restaurer ses équilibres physiques et psychiques.

Les Organisations Bientraitantes transforme cette intuition en **modèle structuré autour de dix besoins fondamentaux** et introduit le **Cercle de Stevenson**.

Neurosciences et Sociétés Plurielles étend le modèle à une réflexion plus large sur :

- le cerveau
- les organisations
- les sociétés humaines
- l'éthique et la gouvernance

Le site [la-plateforme-stevenson.org](https://www.la-plateforme-stevenson.org) constitue la prolongation opérationnelle de cet ensemble.

—

2. Le cœur du modèle : autonomie, besoins, régulation

Le modèle repose sur l'idée que l'être humain est un **système vivant auto-régulé**.

Les besoins fondamentaux ne sont pas seulement des désirs mais des **fonctions de régulation de l'équilibre humain**.

Les dix besoins se répartissent en deux ensembles.

Besoins corporels

- mobilité
- adaptation
- nutrition

- hygiène
- sécurité

Besoins psychiques

- affection
- échange
- réflexion
- reconnaissance
- cohérence

Ces besoins sont interdépendants.

La satisfaction ou la perturbation de l'un influence les autres.

—

3. Lecture de Spinoza : le conatus

La lecture spinoziste fournit la structure philosophique du modèle.

Chez Spinoza :

- chaque être s'efforce de persévérer dans son être (**conatus**)
- la **joie** correspond à une augmentation de puissance
- la **tristesse** correspond à une diminution de puissance

Le modèle de Stevenson peut être interprété comme une **cartographie concrète du conatus humain**.

Stevenson	Spinoza
besoins fondamentaux	dimensions concrètes du conatus
satisfaction des besoins	augmentation de puissance
frustration des besoins	diminution de puissance
sentiment d'autonomie	expérience vécue de la puissance d'agir
bienveillance	augmentation de puissance
maltraitance	diminution de puissance

—

4. Apport spécifique de chaque ouvrage

La Dynamique de la Bienveillance

Texte fondateur.

Il introduit la dynamique suivante :

actes → émotions → sentiments → autonomie → organisation

La bienveillance agit donc comme un **mécanisme régulateur de l'équilibre humain**.

—

Les Organisations Bienveillantes

Cet ouvrage formalise le modèle.

Principaux apports :

- les dix besoins fondamentaux
- le Cercle de Stevenson
- l'analyse des organisations
- les applications aux institutions

—

Neurosciences et Sociétés Plurielles

L'ouvrage introduit :

- les neurosciences
- les analogies entre cerveau et société
- les implications éthiques et politiques

Il propose une vision systémique reliant :

- individu
- organisation
- société

—

5. Rôle de la plateforme Stevenson

La plateforme constitue :

- une base documentaire
- un outil pédagogique
- une bibliothèque de ressources
- un espace d'application du modèle

Elle organise les connaissances selon les **dix besoins fondamentaux**.

—

Présentation du modèle Stevenson avec lecture spinoziste

Principe général

Le modèle de Stevenson décrit les conditions permettant à une personne de maintenir son équilibre physique et psychique.

Avec Spinoza :

les besoins représentent les **dimensions concrètes du conatus**.

La satisfaction des besoins augmente la puissance d'agir.

—

Les dix besoins fondamentaux

Mobilité

Capacité d'agir physiquement sur son environnement.

Lecture spinoziste : puissance corporelle d'agir.

—

Adaptation

Capacité à ajuster son comportement aux changements.

Lecture spinoziste : capacité à composer avec les causes extérieures.

—

Nutrition

Maintien de l'équilibre biologique.

Condition matérielle du conatus.

—

Hygiène

Maintien de l'intégrité corporelle.

Protection des structures corporelles.

—

Sécurité

Protection contre les menaces.

Réduction de la peur et stabilisation de l'existence.

—

Affection

Lien affectif avec autrui.

Les affects positifs augmentent la puissance d'agir.

—

Échange

Communication et coopération sociale.

La puissance humaine augmente par l'association.

—

Réflexion

Compréhension et analyse.

La connaissance transforme la passivité en action.

—

Reconnaissance

Confirmation sociale de la valeur d'une personne.

Renforce l'identité et la participation sociale.

—

Cohérence

Unité entre actions, valeurs et identité.

Dimension synthétique du système.

—

Dynamique des besoins

Les besoins sont interdépendants.

Exemples :

- dénutrition → perte de mobilité
- isolement → perte de reconnaissance
- insécurité → blocage cognitif

Le système forme donc une **dynamique d'équilibre**.

—

Comparaison Stevenson - HAS - SERAFIN

Nature des trois référentiels

Référentiel	Nature
Stevenson	anthropologie des besoins
HAS	référentiel qualité
SERAFIN-PH	nomenclature prestations / financement

—

Différence de niveau conceptuel

Niveau	Stevenson	HAS	SERAFIN
objet	besoins humains	qualité des pratiques	prestations
logique	régulation du vivant	évaluation	financement

—

Projection HAS dans Stevenson

Besoin Stevenson	Critères HAS
mobilité	autonomie

Besoin Stevenson	Critères HAS
adaptation	accompagnement personnalisé
nutrition	prévention dénutrition
hygiène	qualité des soins
sécurité	gestion des risques
affection	relation de confiance
échange	participation
réflexion	information
reconnaissance	dignité
cohérence	projet personnalisé

—

Projection SERAFIN

Besoin Stevenson	Prestations SERAFIN
mobilité	rééducation
adaptation	accompagnement éducatif
nutrition	suivi diététique
hygiène	soins
sécurité	protection
affection	soutien relationnel
échange	médiation sociale
réflexion	soutien psychologique
reconnaissance	inclusion sociale
cohérence	accompagnement du projet de vie

—

Formalisation du modèle comme espace de besoins

Espace des besoins

L'état d'une personne peut être représenté par un vecteur :

...

$$x(t) = (x_1, x_2, \dots, x_{10})$$

...

Chaque coordonnée correspond à un besoin.

—

Dynamique

La trajectoire d'une personne dans cet espace est :

...

$$dx/dt = F(x,e,u)$$

...

où :

- x = état des besoins
- e = environnement
- u = régulations internes

—

Attracteur Stevenson

L'attracteur représente la **zone de viabilité humaine**.

Lorsque les besoins sont régulés :

la trajectoire converge vers cette zone.

—

Types d'attracteurs

- attracteur de bienveillance
- attracteur de fragilisation
- attracteur de maltraitance
- attracteur compensé
- attracteur d'effondrement

—

Rôle des ponts (Caramello)

Les ponts permettent de traduire entre différents référentiels.

Dans ce contexte :

Stevenson agit comme **invariant conceptuel** reliant :

- Spinoza

- HAS
- SERAFIN
- neurosciences
- clinique

Charte de bridge Stevenson - HAS - SERAFIN

Besoin Stevenson	HAS	SERAFIN
mobilité	autonomie	rééducation
adaptation	accompagnement personnalisé	soutien éducatif
nutrition	suivi nutritionnel	aide alimentation
hygiène	qualité soins	soins
sécurité	prévention risques	supervision
affection	relation	soutien psychologique
échange	participation	médiation sociale
réflexion	information	soutien cognitif
reconnaissance	dignité	inclusion
cohérence	projet personnalisé	coordination parcours

Principe

Les besoins Stevenson constituent les **invariants anthropologiques**.

HAS décrit les **conditions de qualité**.

SERAFIN décrit les **moyens opérationnels**.

Synthèse

On peut résumer :

Stevenson → théorie des besoins HAS → qualité institutionnelle SERAFIN → moyens et prestations

Ensemble, ils constituent les trois niveaux du système médico-social. ````

Si vous le souhaitez, je peux également produire une **version encore plus utile pour votre travail Stevenson / ESSMS**, par exemple :

*** version Wiki prête pour votre DokuWiki * version grille d'audit Stevenson × HAS × SERAFIN * version matrice complète (~150 critères HAS répartis dans les 10 besoins) ***

version CPOM / dialogue ARS.

From: <https://www.la-plateforme-stevenson.org/v4/> - **La Plateforme Stevenson**

Permanent link: https://www.la-plateforme-stevenson.org/v4/management/ia_wiki/modele_stevenson_base-1?rev=1773654043

Last update: **2026/03/16 10:40**

