Structure Profonde Stevenson

Neurosciences × organisations × Spinoza

Je vais présenter la structure profonde du modèle Stevenson telle qu'elle peut être reconstruite à partir de *Neurosciences et Sociétés Plurielles* :

Besoins Stevenson → circuits cérébraux → fonctions organisationnelles → attracteurs spinozistes.

L'ouvrage explique en effet que l'analyse des besoins permet d'identifier des mécanismes cérébraux relativement circonscrits, et qu'il existe des analogies structurantes entre ces mécanismes et ceux des organismes sociaux.

Mécanisme dynamique décrit dans l'ouvrage

L'ouvrage propose un cycle de régulation fondamental.

1. **Stimulus social ou environnemental**

Les stimuli sont captés par les sens et perturbent l'équilibre des besoins fondamentaux.

1. **Activation neuronale**

Les circuits neuronaux réorganisent l'état neurones–synapses.

1. **Recherche d'équilibre**

Le système tente de restaurer un équilibre entre besoins.

1. **Action**

La réponse produite devient un nouveau stimulus pour l'environnement.

Les deux circuits régulateurs majeurs

Le livre identifie deux grands circuits neurobiologiques :

- **Circuit de récompense**
  - dopamine
  - plaisir
  - motivation
- **Circuit de lutte**
  - adrénaline
  - noradrénaline
  - cortisol

Ces circuits accompagnent la satisfaction ou l'insatisfaction des besoins.

Transposition organisationnelle

L'ouvrage propose l'hypothèse suivante :

un organisme social fonctionne comme un **agrégat de cerveaux synchronisés**.

Les fonctions sociales résultent de :

- l'agrégation des décisions individuelles
- la synchronisation des besoins

Une organisation apparaît donc comme un **organisme vivant de niveau supérieur**.

Interprétation spinoziste

Dans cette lecture :

- les besoins correspondent aux conditions de stabilisation du **conatus**
- les satisfactions génèrent des **affects joyeux**
- les frustrations génèrent des **affects tristes**

Les organismes sociaux cherchent également à :

- accroître leur puissance
- maintenir leur existence.

Schéma conceptuel final

```
stimulus
   ↓
déséquilibre des besoins
   ↓
activation circuits neuronaux
   ↓
réorganisation neurones-synapses
   ↓
action individuelle
   ↓
action organisationnelle
   ↓
```

```
nouveau stimulus
```

Interprétation théorique

Ce que propose en réalité *Neurosciences et Sociétés Plurielles* :

le **modèle Stevenson** fonctionne comme un pont entre quatre niveaux :

- biologie du cerveau
- psychologie humaine
- sociologie des organisations
- philosophie du **conatus** (Spinoza)

Le modèle agit donc comme une **grille systémique de régulation du vivant et des organisations**.

Si l'on pousse l'analyse plus loin, on observe également un point particulièrement intéressant :

la **structure Stevenson ressemble à un système dynamique avec attracteurs** (au sens mathématique ou neuroscientifique).

Cela explique pourquoi le modèle fonctionne remarquablement bien pour analyser :

- les addictions
- les institutions
- les organisations complexes
- les établissements médico-sociaux.

```

From:
https://www.la-plateforme-stevenson.org/v4/ - **La Plateforme Stevenson**

Permanent link:
**https://www.la-plateforme-stevenson.org/v4/management/ia_wiki/structure_profonde_stevenson?rev=1781263000**

Last update: **2026/06/12 13:16**
```